

Année 5

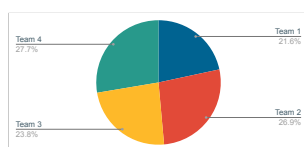
Team 1	Team 2	Team 3	Team 4
SkyCourt Padel	PADEL ACADEMY	Padelux	Paddle Horizons
<i>Prenez de la hauteur. Dominez le jeu.</i>	<i>Faire de chaque sportif, son propre entraîneur !</i>	<i>Parce que le succès se joue là haut</i>	<i>L'avenir du Paddle commence ici !</i>

Activité en France

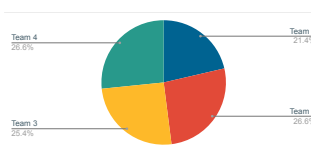
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	NON	NON	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	3	4	4	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	150,000 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	2	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	-2	-3	-8	-11
Nombre total de coaches qui travaillent	10	12	8	9
Dont coaches dédiés PADEL	6	8	6	6
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	4	4	2	3
Salaire annuel d'un coach / renommée	60,000 €	69,000 €	67,000 €	75,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	51,000 €	66,000 €	60,000 €	73,750 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	150,000 €	300,000 €	200,000 €	250,000 €
Budget publicité offline	120,000 €	300,000 €	200,000 €	250,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	100,000 €	300,000 €	200,000 €	250,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,350 €	6,900 €	6,200 €	7,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,500 €	7,900 €	7,000 €	8,000 €
RESULTATS PADEL				
Capacité d'accueil PADEL	240	320	240	240
Parts de marché PADEL	151	188	166	193
Parts de marché PADEL %	21.63%	26.93%	23.78%	27.65%
Capacité d'accueil restante	89	132	74	47
RESULTATS PICKLEBALL				
Capacité d'accueil totale	160	160	80	120
Parts de marché PICKLEBALL	53	66	63	66
Parts de marché pickleball %	21.37%	26.61%	25.40%	26.61%
Capacité d'accueil restante	107	94	17	54



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)

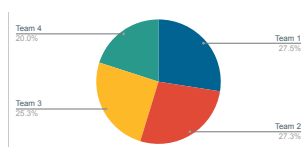


Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	1	1	2
Nombre d'établissement(s) en service	2	2	2	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	4	4	4	8
Nombre total de coaches qui travaillent	8	8	8	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	35,000 €	35,000 €	37,000 €	38,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 4	35,000 €	35,000 €	28,500 €	19,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	220,000 €	240,000 €	300,000 €	250,000 €
Budget publicité offline	220,000 €	240,000 €	300,000 €	250,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	4,500 €	4,700 €	5,000 €	5,500 €
RESULTATS PADEL				
Capacité d'accueil PADEL	320	320	320	320
Parts de marché PADEL	247	245	227	180
Parts de marché PADEL %	27.47%	27.25%	25.25%	20.02%
Capacité d'accueil restante	73	75	93	140



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	10,887,700 €	15,186,000 €	11,624,800 €	14,637,429 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,467,850 €	2,970,100 €	2,605,200 €	2,869,000 €
Achats & charges externes	1,377,000 €	2,061,600 €	1,881,600 €	1,999,600 €
Impôts et taxes	0 €	0 €	0 €	0 €
Charges de personnel	1,069,276 €	1,305,071 €	1,022,464 €	1,173,104 €
Dotations aux Amortissements	240,000 €	300,000 €	300,000 €	340,000 €
Charges financières & exceptionnelles	10,000 €	0 €	30,000 €	39,435 €
Produits financiers & exceptionnels	0 €	0 €	0 €	0 €
Résultat net de l'année	-228,426 €	-696,571 €	-628,864 €	-683,140 €
En % du chiffre d'affaires	-9.26%	-23.45%	-24.14%	-23.81%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1,795,624 €	1,689,486 €	1,111,000 €	561,834 €
Solde en banque en fin d'année	665,624 €	99,486 €	-224,001 €	-1,348,166 €
CLASSEMENT PROVISoire				
Capacité d'emprunt	4,091,248 €	3,978,971 €	2,222,999 €	355,502 €
Dettes/capitaux propres	4.77%	0.00%	42.45%	158.27%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	100,000 €	0 €	375,000 €	0 €
CLASSEMENT PROVISoire				
Classement feuilles de route (par poule)	2	1	3	4
Rentabilité (50%)	1e	2e	3e	4e
Chiffre d'affaires (25%)	4e	1e	3e	2e
Endettement (25%)	2e	1e	3e	4e

Année 5

Team 5	Team 6	Team 7	Team 8
Padel Club Privé	PrestigePadel	Smash Padle	Maison Padel
Exclusivité du jeu, l'excellence du service	On vous rackette que sur le terrain !	Ready, Set, Smash !	Maison Padel, l'excellence du jeu

Activité en France

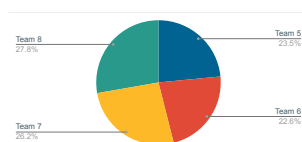
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	2	3	3	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	100,000 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	1	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	-7	0	-3	-7
Nombre total de coaches qui travaillent	9	15	9	13
Dont coaches dédiés PADEL	6	11	5	11
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	3	4	4	2
Salaire annuel d'un coach / renommée	50,000 €	43,500 €	53,500 €	51,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	47,500 €	47,625 €	49,625 €	50,375 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	100,000 €	90,000 €	250,000 €	280,000 €
Budget publicité offline	35,000 €	20,000 €	220,000 €	200,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	25,000 €	20,000 €	100,000 €	120,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,500 €	7,000 €	7,000 €	6,850 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,000 €	8,000 €	8,000 €	7,850 €

RESULTATS PADEL	Team 5	Team 6	Team 7	Team 8
Capacité d'accueil PADEL	240	440	200	440
Parts de marché PADEL	164	158	183	194
Parts de marché PADEL %	23.46%	22.60%	26.18%	27.75%
Capacité d'accueil restante	76	282	17	246

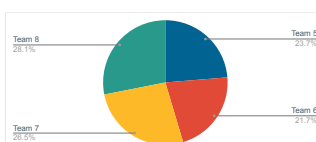
RESULTATS PICKLEBALL	Team 5	Team 6	Team 7	Team 8
Capacité d'accueil totale	120	160	160	80
Parts de marché PICKLEBALL	59	54	66	70
Parts de marché pickleball %	23.69%	21.69%	26.51%	28.11%
Capacité d'accueil restante	61	106	94	10



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



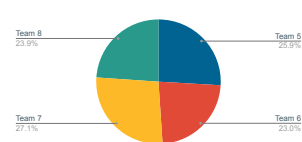
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	1	1
Nombre d'établissement(s) en service	2	2	2	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	4	0	4	4
Nombre total de coaches qui travaillent	8	8	8	7
Salaire annuel d'un coach / renommée	25,000 €	28,000 €	40,000 €	28,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 4	25,000 €	26,500 €	40,000 €	26,500 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	150,000 €	180,000 €	150,000 €	130,000 €
Budget publicité offline	50,000 €	90,000 €	110,000 €	90,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	4,000 €	5,500 €	5,500 €	4,850 €

RESULTATS PADEL	Team 5	Team 6	Team 7	Team 8
Capacité d'accueil PADEL	320	320	320	280
Parts de marché PADEL	233	207	244	215
Parts de marché PADEL %	25.92%	23.03%	27.14%	23.92%
Capacité d'accueil restante	87	113	76	65



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	11,850,950 €	12,102,524 €	12,063,500 €	14,468,750 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,411,000 €	2,676,500 €	3,151,000 €	2,921,150 €
Achats & charges externes	995,000 €	1,149,600 €	1,397,000 €	1,569,600 €
Impôts et taxes	69,718 €	18,795 €	125,066 €	0 €
Charges de personnel	840,128 €	1,064,719 €	991,735 €	1,061,436 €
Dotations aux Amortissements	280,000 €	340,000 €	240,000 €	340,000 €
Charges financières & exceptionnelles	0 €	30,000 €	5,000 €	25,000 €
Produits financiers & exceptionnels				
Résultat net de l'année	226,154 €	73,386 €	392,199 €	-74,886 €
En % du chiffre d'affaires	9.38%	2.74%	12.45%	-2.56%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	3,503,142 €	2,815,807 €	3,445,507 €	3,328,493 €
Solde en banque en fin d'année	2,287,860 €	1,384,602 €	2,280,573 €	1,773,493 €
Capacité d'emprunt				
Capacité d'emprunt	7536,566 €	5,762,819 €	7,365,948 €	6,881,986 €
Dettes/capitaux propres				
Dettes/capitaux propres	1.83%	15.05%	3.34%	10.33%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année				
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	0 €	450,000 €	0 €	375,000 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 5	Team 6	Team 7	Team 8
Classement feuilles de route (par poule)	1	4	2	3
Rentabilité (50%)	1e	4e	2e	3e
Chiffre d'affaires (25%)	4e	2e	3e	1e
Endettement (25%)	1e	4e	2e	3e

Année 5

Team 9	Team 10	Team 11	Team 12
Out of court - Padel club	padeLife	PadelUP	Les 4 Raquettes
Plus qu'un jeu un art de vivre	smash your limits	PadelUP l'art du jeu	Quatre talents, une même ambition

Activité en France



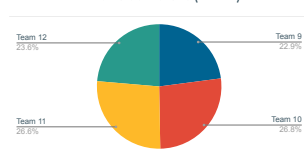
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	1
Grand rooftop en service	NON	NON	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	4	3	3	4
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	-4	-3	0	4
Nombre total de coaches qui travaillent	7	9	12	16
Dont coaches dédiés PADEL	4	6	9	12
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	3	3	3	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	75,000 €	60,000 €	70,000 €	40,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	61,250 €	60,000 €	51,625 €	45,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	280,000 €	100,000 €	120,000 €	20,000 €
Budget publicité offline	150,000 €	60,000 €	50,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	280,000 €	60,000 €	100,000 €	20,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,500 €	6,000 €	5,600 €	5,600 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,500 €	7,000 €	6,000 €	4,500 €

RESULTATS PADEL	Team 9	Team 10	Team 11	Team 12
Capacité d'accueil PADEL	160	240	360	480
Parts de marché PADEL	160	187	186	165
Parts de marché PADEL %	22,92%	26,79%	26,65%	23,64%
Capacité d'accueil restante	0	53	174	315

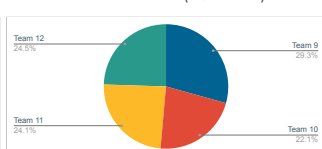
RESULTATS PICKLEBALL	Team 9	Team 10	Team 11	Team 12
Capacité d'accueil totale	120	120	120	160
Parts de marché PICKLEBALL	73	55	60	61
Parts de marché pickleball %	29,32%	22,09%	24,10%	24,50%
Capacité d'accueil restante	47	65	60	99



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



Activité au Portugal

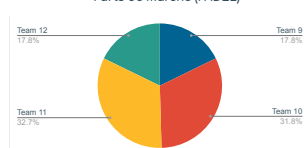


INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	2	0	0
Nombre d'établissement(s) en service	1	4	2	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	5	0	0
Nombre total de coaches qui travaillent	4	12	8	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	35,000 €	35,000 €	40,000 €	40,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 4	35,000 €	30,000 €	36,000 €	40,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	280,000 €	250,000 €	125,000 €	2,000 €
Budget publicité offline	150,000 €	50,000 €	50,000 €	1,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	4,500 €	5,000 €	4,400 €	3,500 €

RESULTATS PADEL	Team 9	Team 10	Team 11	Team 12
Capacité d'accueil PADEL	160	480	320	160
Parts de marché PADEL	160	286	294	160
Parts de marché PADEL %	17,78%	31,78%	32,67%	17,78%
Capacité d'accueil restante	0	194	26	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	14,307,750 €	12,498,325 €	11,615,000 €	8,337,100 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,307,500 €	2,937,000 €	2,695,200 €	1,758,500 €
Achats & charges externes	1,713,000 €	1,304,200 €	1,012,000 €	818,600 €
Impôts et taxes	0 €	40,645 €	18,595 €	0 €
Charges de personnel	854,778 €	1,153,219 €	1,351,820 €	983,090 €
Dotations aux Amortissements	270,000 €	300,000 €	240,000 €	370,000 €
Charges financières & exceptionnelles	2,600 €	0 €	0 €	71,495 €
Produits financiers & exceptionnels				
Résultat net de l'année	-532,878 €	138,936 €	72,785 €	-484,685 €
En % du chiffre d'affaires	-23,09%	4,73%	2,70%	-27,56%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	3,146,194 €	2,952,751 €	2,785,457 €	627,929 €
Solde en banque en fin d'année	1,912,194 €	1,253,396 €	1,604,052 €	-1,564,571 €
Capacité d'emprunt				
Capacité d'emprunt	6,866,388 €	6,464,856 €	6,152,319 €	283,787 €
Dettes/capitaux propres				
Dettes/capitaux propres	0,75%	1,25%	0,60%	169,42%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année				
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	26,000 €	0 €	0 €	7,500 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 9	Team 10	Team 11	Team 12
Classement feuilles de route (par poule)	1	2	3	4
Rentabilité (50%)	1e	2e	3e	4e
Chiffre d'affaires (25%)	1e	2e	3e	4e
Endettement (25%)	2e	3e	1e	4e

Année 5

Team 13	Team 14	Team 15	Team 16
Caso Padel Club	Online	Nova Padel	GOLDEN PADEL
<i>Excellence du Padel I</i>	<i>Online</i>	<i>Puissance, Précision, Portage</i>	<i>Jouez l'Inception</i>

Activité en France



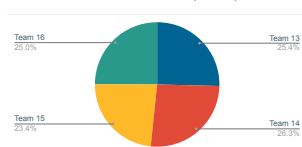
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	NON	OUI	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	3	3	2	2
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	300,000 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	5	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	-11	-1	0	-4
Nombre total de coachs qui travaillent	9	11	13	8
Dont coachs dédiés PADEL	6	7	10	6
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	3	4	3	2
Salaire annuel d'un coach / renommée	53,000 €	63,000 €	50,000 €	61,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	53,000 €	54,250 €	52,500 €	50,250 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	45,000 €	150,000 €	20,000 €	80,000 €
Budget publicité offline	20,000 €	80,000 €	20,000 €	55,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	35,000 €	110,000 €	20,000 €	80,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,700 €	6,500 €	6,500 €	6,600 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,850 €	7,000 €	7,000 €	7,500 €

RESULTATS PADEL	Team 13	Team 14	Team 15	Team 16
Capacité d'accueil PADEL	240	280	400	240
Parts de marché PADEL	177	183	163	174
Parts de marché PADEL %	25.39%	26.26%	23.39%	24.96%
Capacité d'accueil restante	63	97	237	66

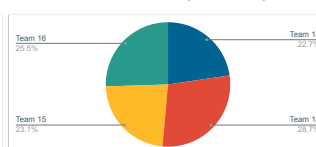
RESULTATS PICKLEBALL	Team 13	Team 14	Team 15	Team 16
Capacité d'accueil totale	120	160	120	80
Parts de marché PICKLEBALL	56	71	57	63
Parts de marché pickleball %	22.67%	28.74%	23.08%	25.51%
Capacité d'accueil restante	64	89	63	17



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



Activité au Portugal

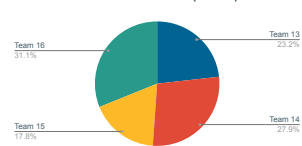


INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	1	0
Nombre d'établissement(s) en service	2	2	2	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	0	2	2	1
Nombre total de coachs qui travaillent	8	8	4	7
Salaire annuel d'un coach / renommée	23,000 €	27,000 €	28,000 €	32,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 4	21,500 €	22,500 €	23,000 €	31,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	100,000 €	200,000 €	30,000 €	100,000 €
Budget publicité offline	60,000 €	150,000 €	30,000 €	55,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,150 €	5,000 €	5,500 €	3,500 €

RESULTATS PADEL	Team 13	Team 14	Team 15	Team 16
Capacité d'accueil PADEL	320	320	160	280
Parts de marché PADEL	209	251	160	280
Parts de marché PADEL %	23.22%	27.89%	17.78%	31.11%
Capacité d'accueil restante	111	69	0	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	13,219,850 €	10,526,900 €	10,905,100 €	11,684,930 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,701,850 €	2,941,500 €	2,338,500 €	2,600,900 €
Achats & charges externes	1,009,600 €	1,257,000 €	755,000 €	1,005,000 €
Impôts et taxes	116,803 €	76,372 €	68,909 €	92,587 €
Charges de personnel	855,540 €	1,102,014 €	951,266 €	903,080 €
Dotations aux Amortissements	340,000 €	240,000 €	280,000 €	280,000 €
Charges financières & exceptionnelles	12,500 €	20,000 €	59,600 €	25,472 €
Produits financiers & exceptionnels				
Résultat net de l'année	367,408 €	246,115 €	223,726 €	294,761 €
En % du chiffre d'affaires	13.60%	8.37%	9.57%	11.33%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	3,473,283 €	2,417,985 €	3,244,918 €	3,544,175 €
Solde en banque en fin d'année	1,796,752 €	1,414,356 €	2,598,493 €	2,464,162 €
Capacité d'emprunt				
Capacité d'emprunt	7,263,096 €	5,059,598 €	6,166,261 €	7,228,363 €
Dettes/capitaux propres				
Dettes/capitaux propres	751%	13.85%	26.05%	1197%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	166,667 €	300,000 €	854,667 €	367,400 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 13	Team 14	Team 15	Team 16
Classement feuilles de route (par poule)	1	4	3	1
Rentabilité (50%)	2e	4e	3e	1e
Chiffre d'affaires (25%)	1e	4e	3e	2e
Endettement (25%)	1e	3e	4e	2e

Année 5

Team 17	Team 18	Team 19	Team 20
L'atelier Padel	Impérial padel	MCDC PADEL	ZENORA
Chaque coup devient une œuvre d'art	Le jeu dans sa plus belle expression.	le padel autrement	Le prestige du padel

Activité en France



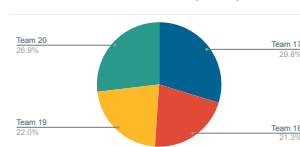
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	OUI	NON
Nombre d'établissement(s) en service	3	3	2	3
Augmentation de l'emprunt	500,000 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	6	0	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	-8	0	-6	-4
Nombre total de coaches qui travaillent	12	20	9	8
Dont coaches dédiés PADEL	8	17	6	6
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	4	3	3	2
Salaire annuel d'un coach / renommée	60,000 €	46,500 €	50,000 €	60,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	55,000 €	42,875 €	50,000 €	60,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	300,000 €	100,000 €	60,000 €	70,000 €
Budget publicité offline	300,000 €	100,000 €	50,000 €	80,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	300,000 €	30,000 €	50,000 €	70,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,500 €	7,000 €	7,000 €	6,250 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,300 €	6,500 €	8,000 €	7,250 €

RESULTATS PADEL	Team 17	Team 18	Team 19	Team 20
Capacité d'accueil PADEL	320	680	240	240
Parts de marché PADEL	208	149	154	188
Parts de marché PADEL %	29.76%	21.32%	22.03%	26.90%
Capacité d'accueil restante	112	531	86	52

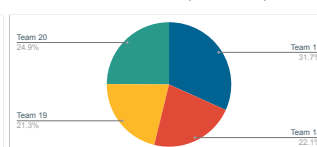
RESULTATS PICKLEBALL	Team 17	Team 18	Team 19	Team 20
Capacité d'accueil totale	160	120	120	80
Parts de marché PICKLEBALL	79	55	53	62
Parts de marché pickleball %	31.73%	22.09%	21.29%	24.90%
Capacité d'accueil restante	81	65	67	18



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



Activité au Portugal

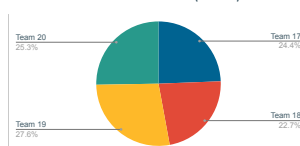


INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	3	2	1	1
Nombre d'établissement(s) en service	3	4	3	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	10	8	4	3
Nombre total de coaches qui travaillent	10	16	12	6
Salaire annuel d'un coach / renommée	38,000 €	18,000 €	25,000 €	25,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 4	19,000 €	16,500 €	25,000 €	25,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	150,000 €	100,000 €	200,000 €	50,000 €
Budget publicité offline	150,000 €	100,000 €	150,000 €	50,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,100 €	5,105 €	5,500 €	4,750 €

RESULTATS PADEL	Team 17	Team 18	Team 19	Team 20
Capacité d'accueil PADEL	400	640	480	240
Parts de marché PADEL	219	204	248	227
Parts de marché PADEL %	24.39%	22.72%	27.62%	25.28%
Capacité d'accueil restante	181	436	232	13



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	12,731,800 €	11,385,920 €	12,369,000 €	12,187,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,045,600 €	2,441,920 €	2,866,000 €	2,702,750 €
Achats & charges externes	2,058,200 €	1,396,800 €	1,253,600 €	887,000 €
Impôts et taxes	0 €	0 €	78,203 €	182,527 €
Charges de personnel	1,290,351 €	1,410,220 €	945,090 €	823,643 €
Dotations aux Amortissements	370,000 €	400,000 €	310,000 €	240,000 €
Charges financières & exceptionnelles	37,806 €	11,667 €	27,500 €	5,000 €
Produits financiers & exceptionnels				
Résultat net de l'année	-710,757 €	-776,767 €	251,608 €	564,581 €
En % du chiffre d'affaires	-23.34%	-31.81%	8.78%	20.89%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1,934,221 €	2,068,011 €	3,608,853 €	4,073,354 €
Solde en banque en fin d'année	60,888 €	-375,323 €	2,177,056 €	2,965,883 €

Capacité d'emprunt	4,051,776 €	4,244,033 €	7,439,504 €	8,564,184 €
Dettes/capitaux propres	18.65%	20.78%	9.68%	4.17%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	416,667 €	116,667 €	300,000 €	0 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 17	Team 18	Team 19	Team 20
Classement feuilles de route (par poule)	3	4	2	1
Rentabilité (50%)	4e	3e	2e	1e
Chiffre d'affaires (25%)	1e	4e	2e	3e
Endettement (25%)	3e	4e	2e	1e

Année 5

Team 21	Team 22	Team 23	Team 24
Pulse Padel	Royal Padel Club	Vibora	Padel rush
<i>feel the pulse</i>	<i>L'excellence à chaque échange</i>	<i>Hit hard, play smart</i>	<i>Plus qu'un sport, une expérience</i>

Activité en France



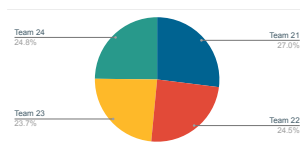
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	2	3	3	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	-2	-5	-5
Nombre total de coaches qui travaillent	16	15	7	8
Dont coaches dédiés PADEL	10	10	5	6
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	6	5	2	2
Salaire annuel d'un coach / renommée	60,000 €	65,000 €	63,000 €	50,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	54,000 €	54,250 €	56,333 €	48,750 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	60,000 €	100,000 €	75,000 €	100,000 €
Budget publicité offline	50,000 €	50,000 €	50,000 €	55,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	25,000 €	60,000 €	50,000 €	80,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,300 €	6,500 €	6,800 €	6,400 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,000 €	7,500 €	7,900 €	7,300 €

RESULTATS PADEL	Team 21	Team 22	Team 23	Team 24
Capacité d'accueil PADEL	400	400	200	240
Parts de marché PADEL	188	171	165	173
Parts de marché PADEL %	26.97%	24.53%	23.67%	24.82%
Capacité d'accueil restante	212	229	35	67

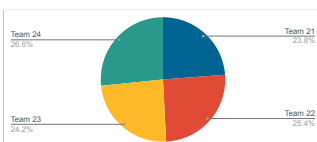
RESULTATS PICKLEBALL	Team 21	Team 22	Team 23	Team 24
Capacité d'accueil totale	240	200	80	80
Parts de marché PICKLEBALL	59	63	60	66
Parts de marché pickleball %	23.79%	25.40%	24.19%	26.61%
Capacité d'accueil restante	181	137	20	14



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



Activité au Portugal

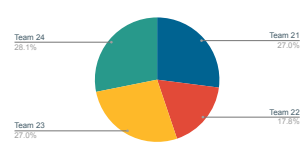


INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	1	1
Nombre d'établissement(s) en service	2	1	2	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	4	0	8	5
Nombre total de coaches qui travaillent	8	4	8	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	30,000 €	35,000 €	32,000 €	30,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 4	32,500 €	32,500 €	28,000 €	25,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	35,000 €	120,000 €	75,000 €	120,000 €
Budget publicité offline	35,000 €	50,000 €	75,000 €	80,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,000 €	4,900 €	4,925 €	4,900 €

RESULTATS PADEL	Team 21	Team 22	Team 23	Team 24
Capacité d'accueil PADEL	320	160	320	320
Parts de marché PADEL	243	160	243	253
Parts de marché PADEL %	27.03%	17.80%	27.03%	28.14%
Capacité d'accueil restante	77	0	77	67



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	11,500,400 €	13,367,500 €	11,722,875 €	14,608,880 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,812,400 €	2,368,000 €	2,792,775 €	2,828,700 €
Achats & charges externes	840,000 €	1,021,000 €	892,000 €	1,184,600 €
Impôts et taxes	70,722 €	0 €	185,356 €	110,481 €
Charges de personnel	1,392,580 €	1,311,693 €	884,750 €	834,375 €
Dotations aux Amortissements	280,000 €	310,000 €	240,000 €	340,000 €
Charges financières & exceptionnelles	2,333 €	5,000 €	18,000 €	10,000 €
Produits financiers & exceptionnels				
Résultat net de l'année	227,365 €	-279,693 €	572,769 €	349,044 €
En % du chiffre d'affaires	8.08%	-11.81%	20.51%	12.34%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,818,466 €	3,113,918 €	3,502,392 €	4,338,984 €
Solde en banque en fin d'année	1,293,588 €	1,520,585 €	2,697,648 €	2,712,998 €

Capacité d'emprunt	6,131,810 €	6,761,169 €	7,179,528 €	9,033,953 €
Dettes/capitaux propres	3.37%	1.95%	11.18%	5.26%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	35,000 €	66,667 €	240,000 €	133,333 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 21	Team 22	Team 23	Team 24
Classement feuilles de route (par poule)	4	2	3	1
Rentabilité (50%)	4e	3e	2e	1e
Chiffre d'affaires (25%)	4e	2e	3e	1e
Endettement (25%)	2e	1e	4e	3e

Année 5

Team 25	Team 26	Team 27	Team 28
Maison Padel	Riviero padel club	Aureo Padel	LePavillon
<i>L'art de vivre le Padel</i>	<i>Born to play padel</i>	<i>Excellence à son court</i>	<i>Prestige, Padel, Perfection : atteignez l'Excellence</i>

Activité en France



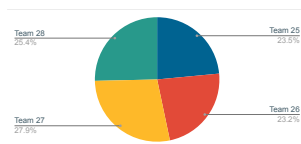
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	NON	OUI	NON
Nombre d'établissement(s) en service	4	3	3	4
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	300,000 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	3	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	-6	0	-12	-8
Nombre total de coaches qui travaillent	18	12	8	8
Dont coaches dédiés PADEL	13	8	5	5
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	5	4	3	3
Salaire annuel d'un coach / renommée	62,000 €	50,000 €	70,000 €	65,500 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	59,000 €	56,500 €	70,000 €	62,001 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	160,000 €	200,000 €	125,000 €	205,000 €
Budget publicité offline	100,000 €	75,000 €	125,000 €	155,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	85,000 €	120,000 €	175,000 €	155,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,700 €	6,400 €	6,200 €	5,700 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,700 €	7,400 €	7,200 €	6,800 €

RESULTATS PADEL	Team 25	Team 26	Team 27	Team 28
Capacité d'accueil PADEL	520	320	200	200
Parts de marché PADEL	164	162	195	177
Parts de marché PADEL %	23.50%	23.21%	27.94%	25.36%
Capacité d'accueil restante	356	158	5	23

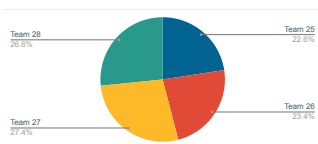
RESULTATS PICKLEBALL	Team 25	Team 26	Team 27	Team 28
Capacité d'accueil totale	200	160	120	120
Parts de marché PICKLEBALL	56	58	68	66
Parts de marché pickleball %	22.58%	23.39%	27.42%	26.61%
Capacité d'accueil restante	144	102	52	54



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



Activité au Portugal

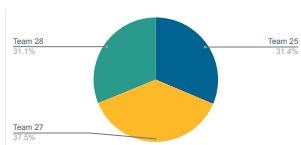


INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	2	1
Nombre d'établissement(s) en service	2	0	3	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	4	0	6	3
Nombre total de coaches qui travaillent	8	0	10	7
Salaire annuel d'un coach / renommée	22,000 €	0 €	35,000 €	40,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 4	16,000 €	0 €	22,500 €	25,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	55,000 €	0 €	100,000 €	155,000 €
Budget publicité offline	35,000 €	0 €	75,000 €	130,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,300 €	0 €	5,200 €	4,400 €

RESULTATS PADEL	Team 25	Team 26	Team 27	Team 28
Capacité d'accueil PADEL	320	0	400	280
Parts de marché PADEL	282	0	337	280
Parts de marché PADEL %	31.37%	0.00%	37.49%	31.15%
Capacité d'accueil restante	38	0	63	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	13,589,400 €	9,643,058 €	15,445,400 €	12,646,098 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,024,600 €	1,466,000 €	3,451,000 €	2,689,700 €
Achats & charges externes	1,299,200 €	744,800 €	1,458,200 €	1,481,600 €
Impôts et taxes	0 €	0 €	0 €	0 €
Charges de personnel	1,485,174 €	784,325 €	1,105,764 €	994,270 €
Dotations aux Amortissements	400,000 €	180,000 €	370,000 €	300,000 €
Charges financières & exceptionnelles	0 €	0 €	45,000 €	0 €
Produits financiers & exceptionnels	0 €	0 €	0 €	0 €
Résultat net de l'année	-159,774 €	-243,125 €	358,277 €	-88,170 €
En % du chiffre d'affaires	-5.28%	-16.58%	10.38%	-3.28%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,597,001 €	1,845,819 €	3,173,143 €	2,395,284 €
Solde en banque en fin d'année	127,001 €	1,125,819 €	1,686,902 €	745,284 €
Capacité d'emprunt				
Capacité d'emprunt	5,794,003 €	4,291,638 €	6,232,527 €	5,390,568 €
Dettes/capitaux propres	0.00%	0.00%	20.55%	0.00%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	0 €	0 €	600,000 €	0 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 25	Team 26	Team 27	Team 28
Classement feuilles de route (par poule)	1	4	1	3
Rentabilité (50%)	2e	4e	1e	3e
Chiffre d'affaires (25%)	2e	4e	1e	3e
Endettement (25%)	1e	1e	4e	1e

Année 5

Team 29	Team 30	Team 31	Team 32
L'Arène Padel	PadelCoaching	Le Court	Grandsetpadel
Entrez dans l'arène, restez pour le club !	L'énergie du jeu, la passion du padel	Ici, tout se joue	where every moments counts

Activité en France

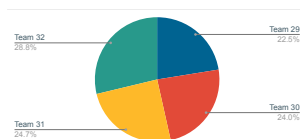
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	NON	OUI	OUI	NON
Nombre d'établissement(s) en service	2	3	2	4
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	-4	-7	-3
Nombre total de coaches qui travaillent	9	15	9	13
Dont coaches dédiés PADEL	6	10	6	9
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	2	5	3	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	57000 €	75,000 €	75,000 €	75,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	57250 €	62,500 €	73,500 €	67,500 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	45,000 €	90,000 €	80,000 €	70,000 €
Budget publicité offline	45,000 €	50,000 €	50,000 €	40,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	20,000 €	70,000 €	60,000 €	50,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	7000 €	6,800 €	7000 €	6,850 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	8,000 €	7,400 €	8,000 €	7,500 €

RESULTATS PADEL	Team 29	Team 30	Team 31	Team 32
Capacité d'accueil PADEL	240	400	240	360
Parts de marché PADEL	157	168	173	201
Parts de marché PADEL %	22.46%	24.03%	24.75%	28.76%
Capacité d'accueil restante	83	232	67	159

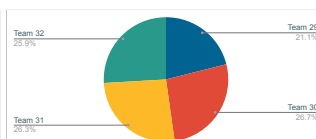
RESULTATS PICKLEBALL	Team 29	Team 30	Team 31	Team 32
Capacité d'accueil totale	80	200	120	160
Parts de marché PICKLEBALL	52	66	65	64
Parts de marché pickleball %	21.05%	26.72%	26.32%	25.91%
Capacité d'accueil restante	28	134	55	96



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



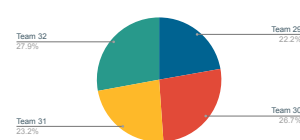
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	2	0
Nombre d'établissement(s) en service	2	2	3	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	3	0	6	0
Nombre total de coaches qui travaillent	5	6	10	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	26,000 €	37,000 €	28,000 €	37,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 4	23,000 €	36,000 €	24,000 €	36,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	65,000 €	70,000 €	80,000 €	100,000 €
Budget publicité offline	65,000 €	30,000 €	60,000 €	70,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,400 €	4,850 €	5,500 €	5,400 €

RESULTATS PADEL	Team 29	Team 30	Team 31	Team 32
Capacité d'accueil PADEL	200	240	400	320
Parts de marché PADEL	200	240	209	251
Parts de marché PADEL %	22.22%	26.67%	23.22%	27.89%
Capacité d'accueil restante	0	0	191	69



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	8,671,000 €	13,465,800 €	12,787,500 €	15,964,800 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,595,000 €	2,794,800 €	2,880,500 €	3,212,250 €
Achats & charges externes	692,400 €	1,059,600 €	1,073,600 €	1,011,600 €
Impôts et taxes	215,837 €	0 €	74,274 €	102,911 €
Charges de personnel	830,920 €	1,543,470 €	1,144,470 €	1,472,004 €
Dotations aux Amortissements	180,000 €	340,000 €	310,000 €	300,000 €
Charges financières & exceptionnelles	11,333 €	0 €	38,333 €	0 €
Produits financiers & exceptionnels				
Résultat net de l'année	664,510 €	-148,270 €	239,823 €	325,733 €
En % du chiffre d'affaires	25.61%	-5.31%	8.33%	10.14%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,527,789 €	2,644,663 €	3,328,239 €	4,383,094 €
Solde en banque en fin d'année	2,043,626 €	684,663 €	2,112,513 €	2,866,005 €

Capacité d'emprunt	5,269,741 €	5,889,327 €	6,632,204 €	9,263,277 €
Dettes/capitaux propres	13.64%	0.00%	17.21%	2.20%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	170,000 €	0 €	550,000 €	0 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 29	Team 30	Team 31	Team 32
Classement feuilles de route (par poule)	4	2	3	1
Rentabilité (50%)	4e	3e	2e	1e
Chiffre d'affaires (25%)	4e	2e	3e	1e
Endettement (25%)	3e	1e	4e	2e

Année 5

Team 33	Team 34	Team 35	Team 36
Online	Maison paddle	élite padel	L'ADRESSE
Online	L'élégance au cœur du jeu	Excellence à chaque échange	L'art de jouer aux bonnes adresses

Activité en France

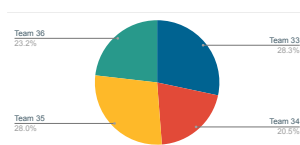
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	NON	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	3	3	3	2
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	200,000 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	3
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	-5	0	0	-7
Nombre total de coachs qui travaillent	15	12	12	8
Dont coachs dédiés PADEL	10	8	8	5
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	5	4	4	3
Salaire annuel d'un coach / renommée	55,000 €	60,000 €	58,000 €	63,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	58,750 €	58,750 €	68,000 €	68,250 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	100,000 €	25,000 €	90,000 €	40,000 €
Budget publicité offline	50,000 €	25,000 €	30,000 €	25,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	15,000 €	20,000 €	20,000 €	30,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,300 €	6,250 €	4,300 €	4,300 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	5,700 €	7,250 €	6,900 €	7,500 €

RESULTATS PADEL	Team 33	Team 34	Team 35	Team 36
Capacité d'accueil PADEL	400	320	320	200
Parts de marché PADEL	198	143	196	162
Parts de marché PADEL %	28.33%	20.46%	28.04%	23.18%
Capacité d'accueil restante	202	177	124	38

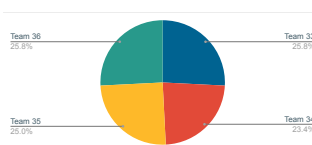
RESULTATS PICKLEBALL	Team 33	Team 34	Team 35	Team 36
Capacité d'accueil totale	200	160	160	120
Parts de marché PICKLEBALL	64	58	62	64
Parts de marché pickleball %	25.61%	23.39%	25.00%	25.81%
Capacité d'accueil restante	136	102	98	56



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



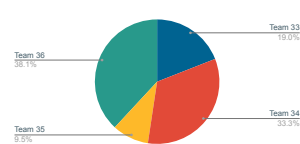
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	1	0	1
Nombre d'établissement(s) en service	1	2	1	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	2	4	0	5
Nombre total de coachs qui travaillent	4	7	2	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	21,000 €	17,500 €	30,000 €	30,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 4	21,000 €	17,250 €	28,000 €	30,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	100,000 €	20,000 €	90,000 €	80,000 €
Budget publicité offline	50,000 €	20,000 €	40,000 €	50,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,100 €	5,250 €	4,900 €	5,300 €

RESULTATS PADEL	Team 33	Team 34	Team 35	Team 36
Capacité d'accueil PADEL	160	280	80	320
Parts de marché PADEL	160	280	80	320
Parts de marché PADEL %	19.05%	33.33%	9.52%	38.10%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	11,547,500 €	11,139,750 €	10,724,100 €	11,937,500 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,230,200 €	2,784,250 €	2,054,600 €	3,196,600 €
Achats & charges externes	956,000 €	677,000 €	728,400 €	860,000 €
Impôts et taxes	0 €	204,716 €	31,452 €	256,694 €
Charges de personnel	1,097,435 €	1,031,385 €	948,391 €	996,159 €
Dotations aux Amortissements	310,000 €	240,000 €	210,000 €	280,000 €
Charges financières & exceptionnelles	38,370 €	0 €	25,000 €	16,667 €
Produits financiers & exceptionnels				
Résultat net de l'année	-171,605 €	631,149 €	111,357 €	787,081 €
En % du chiffre d'affaires	-7.69%	22.67%	5.42%	24.62%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1,144,266 €	3,525,026 €	2,326,784 €	3,143,315 €
Solde en banque en fin d'année	-149,067 €	2,439,743 €	1,688,236 €	2,030,008 €
Capacité d'emprunt				
Capacité d'emprunt	2,372,798 €	7,445,336 €	4,872,115 €	6,429,934 €
Dettes/capitaux propres	35.71%	5.35%	14.52%	13.26%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	366,667 €	0 €	350,000 €	200,000 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 33	Team 34	Team 35	Team 36
Classement feuilles de route (par poule)	4	1	3	2
Rentabilité (50%)	4e	1e	3e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	2e	3e	4e	1e
Endettement (25%)	4e	1e	3e	2e

Année 5

Team 37	Team 38	Team 39	Team 40
Smash & Co	smash 38	SKY PADEL	Padel n' go
<i>Du premier service au dernier smash.</i>	<i>break the wall</i>	<i>JOUEZ AU SOMMET !</i>	<i>l'excellence à chaque coup</i>

Activité en France



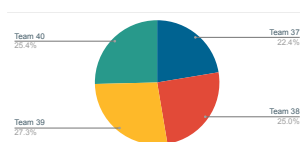
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	NON	NON	NON	NON
Nombre d'établissement(s) en service	3	3	5	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	50,000 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	3
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	-4	-11	-5
Nombre total de coaches qui travaillent	10	8	9	7
Dont coaches dédiés PADEL	7	5	6	5
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	3	3	3	2
Salaire annuel d'un coach / renommée	60,000 €	55,000 €	77,000 €	40,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	58,750 €	55,750 €	59,250 €	56,250 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	90,000 €	50,000 €	80,000 €	150,000 €
Budget publicité offline	50,000 €	50,000 €	80,000 €	90,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	20,000 €	60,000 €	50,000 €	60,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,500 €	5,099 €	6,450 €	7,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,000 €	6,199 €	6,950 €	8,000 €

RESULTATS PADEL	Team 37	Team 38	Team 39	Team 40
Capacité d'accueil PADEL	280	200	240	200
Parts de marché PADEL	156	174	190	177
Parts de marché PADEL %	22.38%	24.96%	27.26%	25.39%
Capacité d'accueil restante	124	26	50	23

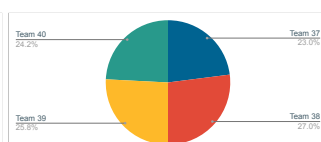
RESULTATS PICKLEBALL	Team 37	Team 38	Team 39	Team 40
Capacité d'accueil totale	120	120	120	80
Parts de marché PICKLEBALL	57	67	64	60
Parts de marché pickleball %	22.98%	27.02%	25.81%	24.19%
Capacité d'accueil restante	63	53	56	20



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



Activité au Portugal

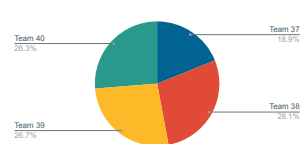


INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	0	1
Nombre d'établissement(s) en service	2	3	2	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	4	0	-2	3
Nombre total de coaches qui travaillent	8	12	6	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	10,000 €	40,000 €	40,000 €	30,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 4	10,000 €	40,000 €	32,500 €	25,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	100,000 €	80,000 €	110,000 €	200,000 €
Budget publicité offline	50,000 €	80,000 €	110,000 €	170,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,000 €	5,299 €	5,150 €	5,500 €

RESULTATS PADEL	Team 37	Team 38	Team 39	Team 40
Capacité d'accueil PADEL	320	480	240	320
Parts de marché PADEL	170	253	240	236
Parts de marché PADEL %	18.91%	28.14%	26.70%	26.25%
Capacité d'accueil restante	150	227	0	84



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	10,297,500 €	11,335,236 €	14,883,300 €	12,444,500 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,263,000 €	2,643,206 €	2,906,300 €	3,017,000 €
Achats & charges externes	877,000 €	995,600 €	1,226,200 €	1,237,000 €
Impôts et taxes	65,334 €	60,868 €	39,311 €	169,740 €
Charges de personnel	857,665 €	1,113,384 €	1,128,355 €	835,875 €
Dotations aux Amortissements	240,000 €	270,000 €	360,000 €	240,000 €
Charges financières & exceptionnelles	0 €	3,750 €	17,500 €	8,167 €
Produits financiers & exceptionnels				
Résultat net de l'année	213,001 €	199,604 €	134,934 €	526,219 €
En % du chiffre d'affaires	9.41%	7.55%	4.64%	17.44%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	3,022,396 €	2,406,115 €	2,279,410 €	3,057,591 €
Solde en banque en fin d'année	1,797,730 €	966,983 €	632,055 €	2,103,997 €

Capacité d'emprunt	6,579,459 €	5,351,362 €	4,886,176 €	6,438,775 €
Dettes/capitaux propres	197%	2.25%	10.57%	8.23%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	0 €	0 €	233,333 €	106,667 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 37	Team 38	Team 39	Team 40
Classement feuilles de route (par poule)	2	3	4	1
Rentabilité (50%)	2e	3e	4e	1e
Chiffre d'affaires (25%)	4e	3e	1e	2e
Endettement (25%)	1e	2e		3e