

Année 4

Team 1	Team 2	Team 3	Team 4
SkyCourt Padel	PADEL ACADEMY	Padel'ux	Paddle Horizons
<i>Prenez de la hauteur. Dominez le jeu.</i>	<i>Faire de chaque sportif son propre entraîneur !</i>	<i>Parce que le succès se joue là haut</i>	<i>L'avenir du Paddle commence ici !</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	223,350 €	220,850 €	219,150 €	220,850 €

Activité en France

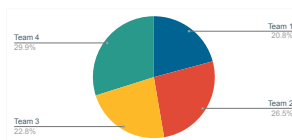
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	1	0
Grand rooftop en service	NON	NON	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	3	4	4	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	0	0	4	0
Nombre total de coachs qui travaillent	12	15	16	20
Dont coachs dédiés PADEL	9	10	9	12
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	3	5	7	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	60,000 €	69,000 €	65,000 €	80,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	48,750 €	66,000 €	59,500 €	75,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	150,000 €	300,000 €	175,000 €	300,000 €
Budget publicité offline	120,000 €	300,000 €	120,000 €	300,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	100,000 €	300,000 €	200,000 €	300,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,350 €	6,900 €	6,200 €	6,899 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,500 €	7,900 €	7,000 €	7,899 €

RESULTATS PADEL	Team 1	Team 2	Team 3	Team 4
Capacité d'accueil PADEL	360	400	360	480
Parts de marché PADEL	216	275	237	310
Parts de marché PADEL %	20.81%	26.49%	22.83%	29.87%
Capacité d'accueil restante	144	125	123	170

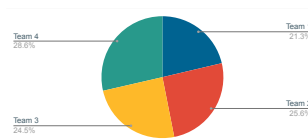
RESULTATS PICKLEBALL	Team 1	Team 2	Team 3	Team 4
Capacité d'accueil totale	120	200	280	320
Parts de marché PICKLEBALL	120	144	138	161
Parts de marché pickleball %	21.31%	25.58%	24.51%	28.60%
Capacité d'accueil restante	0	56	142	159



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



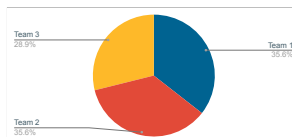
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	1	1	0
Nombre d'établissement(s) en service	1	1	1	0
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	4	4	4	0
Nombre total de coachs qui travaillent	4	4	4	0
Salaire annuel d'un coach / renommée	35,000	35,000	20,000	0
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	200,000	220,000	150,000	0
Budget publicité offline	200,000	220,000	100,000	0
Prix d'une année de coaching Padel	4,100	4,200	4,700	0

RESULTATS PADEL	Team 1	Team 2	Team 3	Team 4
Capacité d'accueil PADEL	160	160	160	0
Parts de marché PADEL	160	160	130	0
Parts de marché PADEL %	35.56%	35.56%	28.89%	0.00%
Capacité d'accueil restante	0	0	30	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	8,419,850 €	12,215,900 €	9,019,600 €	11,768,429 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,927,600 €	3,707,100 €	3,046,400 €	3,410,429 €
Achats & charges externes	1,228,400 €	1,913,000 €	1,318,000 €	1,432,400 €
Impôts et taxes	158,839 €	88,578 €	80,340 €	10,671 €
Charges de personnel	1,045,193 €	1,373,639 €	1,309,190 €	1,801,960 €
Dotations aux Amortissements	210,000 €	270,000 €	270,000 €	280,000 €
Charges financières & exceptionnelles	15,000 €	0 €	30,000 €	57,234 €
Produits financiers & exceptionnels	223,350 €	220,850 €	219,150 €	220,850 €
Résultat net de l'année	493,518 €	282,733 €	258,020 €	49,014 €
En % du chiffre d'affaires	16.86%	7.63%	8.47%	1.44%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,024,050 €	2,386,057 €	1,739,844 €	1,234,974 €
Solde en banque en fin d'année	1,212,889 €	884,634 €	560,204 €	-394,355 €

Capacité d'emprunt	4,289,260 €	5,283,535 €	3,549,387 €	2,664,922 €
Dettes/capitaux propres	15.44%	3.30%	26.00%	26.39%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	200,000 €	0 €	450,000 €	0 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 1	Team 2	Team 3	Team 4
Classement feuilles de route (par poule)	2	1	3	4
Rentabilité (50%)	2e	1e	3e	4e
Chiffre d'affaires (25%)	4e	1e	3e	2e
Endettement (25%)	2e	1e	3e	4e

Année 4

Team 5	Team 6	Team 7	Team 8
Padel Club Privé	PrestigePadel	Smash Padle	Maison Padel
<i>Inclusivité du jeu, excellence du service</i>	<i>On vous rackette que sur le terrain !</i>	<i>Ready, Set, Smash !</i>	<i>Maison Padel, excellence du jeu</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	181,250 €	214,150 €	197,500 €	217,500 €

Activité en France

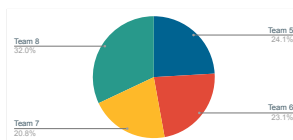
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	2	3	3	3
Augmentation de l'emprunt	300,000 €	0 €	120,000 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	1	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	4	0	0	0
Nombre total de coachs qui travaillent	16	15	12	20
Dont coachs dédiés PADEL	10	11	7	14
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	6	4	5	6
Salaire annuel d'un coach / renommée	50,000 €	43,500 €	53,000 €	50,500 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	47,500 €	47,625 €	49,500 €	50,250 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	150,000 €	150,000 €	150,000 €	250,000 €
Budget publicité offline	50,000 €	30,000 €	70,000 €	185,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	50,000 €	40,000 €	50,000 €	100,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,500 €	6,500 €	7,000 €	6,800 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,000 €	7,800 €	8,000 €	7,800 €

RESULTATS PADEL	Team 5	Team 6	Team 7	Team 8
Capacité d'accueil PADEL	400	440	280	560
Parts de marché PADEL	245	235	212	326
Parts de marché PADEL %	24.07%	23.08%	20.83%	32.02%
Capacité d'accueil restante	155	205	68	234

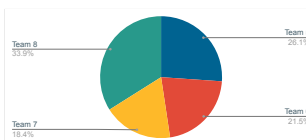
RESULTATS PICKLEBALL	Team 5	Team 6	Team 7	Team 8
Capacité d'accueil totale	240	160	200	240
Parts de marché PICKLEBALL	143	118	101	186
Parts de marché pickleball %	26.09%	21.53%	18.43%	33.94%
Capacité d'accueil restante	97	42	99	54



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



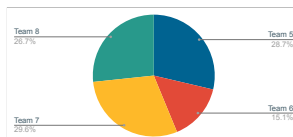
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	2	1	1
Nombre d'établissement(s) en service	1	2	1	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	4	8	4	3
Nombre total de coachs qui travaillent	4	8	4	3
Salaire annuel d'un coach / renommée	25,000	25,000	40,000	25,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	50,000	40,000	120,000	120,000
Budget publicité offline	50,000	30,000	90,000	80,000
Prix d'une année de coaching Padel	3,250	5,500	5,500	4,800

RESULTATS PADEL	Team 5	Team 6	Team 7	Team 8
Capacité d'accueil PADEL	160	320	160	120
Parts de marché PADEL	129	68	133	120
Parts de marché PADEL %	28.67%	15.11%	29.56%	26.67%
Capacité d'accueil restante	31	252	27	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	9,439,950 €	9,426,024 €	8,912,500 €	11,547,600 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,012,750 €	2,821,900 €	3,023,500 €	4,243,600 €
Achats & charges externes	876,400 €	1,039,600 €	938,400 €	1,376,000 €
Impôts et taxes	236,332 €	138,331 €	262,415 €	361,524 €
Charges de personnel	1,090,272 €	1,048,625 €	988,690 €	1,280,754 €
Dotations aux Amortissements	250,000 €	340,000 €	210,000 €	310,000 €
Charges financières & exceptionnelles	15,000 €	37,500 €	17,250 €	31,250 €
Produits financiers & exceptionnels	181,250 €	214,150 €	197,500 €	217,500 €
Résultat net de l'année	725,994 €	431,994 €	804,245 €	1,101,572 €
En % du chiffre d'affaires	24.10%	15.31%	26.60%	25.96%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	3,276,988 €	2,742,421 €	3,053,308 €	3,403,379 €
Solde en banque en fin d'année	2,263,320 €	1,240,752 €	2,085,723 €	2,294,903 €

Capacité d'emprunt	6,917,643 €	5,344,511 €	6,444,202 €	6,545,234 €
Dettes/capitaux propres	6.61%	24.27%	783%	23.26%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	0 €	600,000 €	0 €	500,000 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 5	Team 6	Team 7	Team 8
Classement feuilles de route (par poule)	2	4	3	1
Rentabilité (50%)	2e	4e	3e	1e
Chiffre d'affaires (25%)	2e	3e	4e	1e
Endettement (25%)	1e	4e	2e	3e

Année 4

Team 9	Team 10	Team 11	Team 12
Out of court - Padel club	podeLife	PadelUP	Les 4 Raquettes
<i>Plus qu'un jeu un art de vivre</i>	<i>smash your limits</i>	<i>Padel'UP l'art du jeu</i>	<i>Quatre talents, une même ambition</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	206,650 €	220,400 €	148,750 €	212,100 €

Activité en France

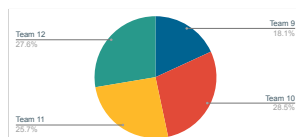
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	NON	NON	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	4	3	3	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	-5	0	0	0
Nombre total de coachs qui travaillent	11	12	12	12
Dont coachs dédiés PADEL	5	8	7	8
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	6	4	5	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	65,000 €	60,000 €	62,500 €	40,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	58,750 €	60,000 €	49,750 €	45,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	80,000 €	60,000 €	100,000 €	20,000 €
Budget publicité offline	20,000 €	40,000 €	50,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	200,000 €	120,000 €	100,000 €	20,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,500 €	6,000 €	6,500 €	4,500 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,500 €	7,000 €	7,500 €	6,000 €

RESULTATS PADEL	Team 9	Team 10	Team 11	Team 12
Capacité d'accueil PADEL	200	320	280	320
Parts de marché PADEL	185	291	262	282
Parts de marché PADEL %	18.14%	28.53%	25.69%	27.65%
Capacité d'accueil restante	15	29	18	38

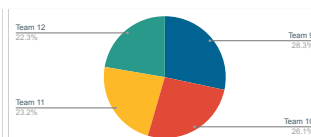
RESULTATS PICKLEBALL	Team 9	Team 10	Team 11	Team 12
Capacité d'accueil totale	240	160	200	160
Parts de marché PICKLEBALL	155	143	127	122
Parts de marché pickleball %	28.34%	26.14%	23.22%	22.30%
Capacité d'accueil restante	85	17	73	38



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



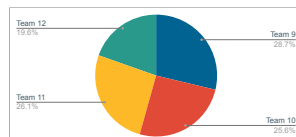
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	2	2	1
Nombre d'établissement(s) en service	1	2	2	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	4	7	8	4
Nombre total de coachs qui travaillent	4	7	8	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	35,000 €	25,000 €	32,000 €	40,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	250,000	200,000	100,000	2,000
Budget publicité offline	20,000	80,000	50,000	1,000
Prix d'une année de coaching Padel	4,750	4,999	4,500	3,500

RESULTATS PADEL	Team 9	Team 10	Team 11	Team 12
Capacité d'accueil PADEL	160	280	320	160
Parts de marché PADEL	129	115	117	88
Parts de marché PADEL %	28.73%	25.61%	26.06%	19.60%
Capacité d'accueil restante	31	165	203	72



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	12,000,250 €	9,561,325 €	8,919,800 €	6,578,600 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,977,750 €	3,321,885 €	3,182,000 €	2,309,000 €
Achats & charges externes	1,143,000 €	1,067,000 €	967,000 €	704,000 €
Impôts et taxes	173,391 €	281,346 €	227,138 €	137,441 €
Charges de personnel	1,054,935 €	1,085,400 €	1,198,200 €	819,456 €
Dotations aux Amortissements	270,000 €	240,000 €	240,000 €	310,000 €
Charges financières & exceptionnelles	3,900 €	7,500 €	0 €	120,880 €
Produits financiers & exceptionnels	206,650 €	220,400 €	148,750 €	212,100 €
Résultat net de l'année	5,301,74 €	861,039 €	498,413 €	429,323 €
En % du chiffre d'affaires	18.04%	25.92%	21.95%	18.59%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	3,679,071 €	2,813,815 €	2,661,110 €	1,112,614 €
Solde en banque en fin d'année	2,374,463 €	1,655,161 €	1,448,247 €	-709,945 €

Capacité d'emprunt	7,732,751 €	5,946,284 €	5,695,082 €	1,967,841 €
Dettes/capitaux propres	5.66%	9.04%	7.67%	60.70%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	52,000 €	0 €	0 €	10,000 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 9	Team 10	Team 11	Team 12
Classement feuilles de route (par poule)	1	2	3	4
Rentabilité (50%)	1e	2e	3e	4e
Chiffre d'affaires (25%)	1e	2e	3e	4e
Endettement (25%)	1e	3e	2e	4e

Année 4

Team 13	Team 14	Team 15	Team 16
Casa Padel Club	Online	Nova Padel	GOLDEN PADEL
Libellance du Padel /	Online	Puissance, Précision, Partage	Jouer l'exception

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	190,000 €	0 €	208,750 €	240,000 €

Activité en France

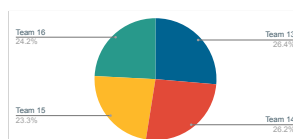
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	1	0	0
Grand rooftop en service	OUI	NON	OUI	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	3	3	2	2
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	300,000 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	5	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	0	4	0	0
Nombre total de coachs qui travaillent	20	12	13	12
Dont coachs dédiés PADEL	10	8	8	8
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	10	4	5	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	53,000 €	52,000 €	50,000 €	52,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	53,000 €	51,500 €	52,500 €	48,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	80,000 €	150,000 €	20,000 €	70,000 €
Budget publicité offline	20,000 €	80,000 €	20,000 €	35,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	200,000 €	110,000 €	20,000 €	55,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,400 €	6,500 €	6,800 €	6,700 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,800 €	7,200 €	7,500 €	7,600 €

RESULTATS PADEL	Team 13	Team 14	Team 15	Team 16
Capacité d'accueil PADEL	400	320	320	320
Parts de marché PADEL	268	266	237	246
Parts de marché PADEL %	26.35%	26.16%	23.30%	24.19%
Capacité d'accueil restante	132	54	83	74

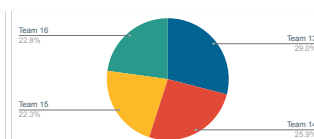
RESULTATS PICKLEBALL	Team 13	Team 14	Team 15	Team 16
Capacité d'accueil totale	400	160	200	160
Parts de marché PICKLEBALL	159	142	122	125
Parts de marché pickleball %	29.01%	25.91%	22.26%	22.81%
Capacité d'accueil restante	241	18	78	35



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



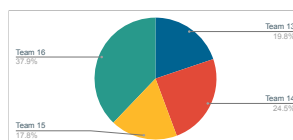
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	2	1	2
Nombre d'établissement(s) en service	2	2	1	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	8	6	2	6
Nombre total de coachs qui travaillent	8	6	2	6
Salaire annuel d'un coach / renommée	20,000	18,000	18,000	30,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	60,000	170,000	25,000	65,000
Budget publicité offline	40,000	130,000	15,000	40,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,000	5,000	5,000	2,999

RESULTATS PADEL	Team 13	Team 14	Team 15	Team 16
Capacité d'accueil PADEL	320	240	80	240
Parts de marché PADEL	89	110	80	170
Parts de marché PADEL %	19.82%	24.50%	17.82%	37.86%
Capacité d'accueil restante	231	130	0	70



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	10,518,000 €	7,585,400 €	8,566,600 €	9,084,030 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,454,000 €	3,301,400 €	2,926,600 €	3,108,030 €
Achats & charges externes	1,149,600 €	1,207,000 €	626,400 €	900,000 €
Impôts et taxes	174,823 €	224,690 €	325,671 €	280,334 €
Charges de personnel	1,421,440 €	913,640 €	880,800 €	997,120 €
Dotations aux Amortissements	340,000 €	240,000 €	250,000 €	280,000 €
Charges financières & exceptionnelles	16,667 €	25,000 €	58,467 €	32,573 €
Produits financiers & exceptionnels	190,000 €	0 €	208,750 €	240,000 €
Résultat net de l'année	541,470 €	691,070 €	994,013 €	858,003 €
En % du chiffre d'affaires	15.68%	20.93%	33.96%	27.61%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	3,105,875 €	2,171,870 €	3,021,193 €	3,249,414 €
Solde en banque en fin d'année	1,230,698 €	1,176,560 €	2,688,863 €	2,219,181 €

Capacité d'emprunt	6,386,927 €	4,319,050 €	5,424,714 €	6,309,040 €
Dettes/capitaux propres	12.47%	25.27%	36.66%	22.25%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	250,000 €	400,000 €	892,000 €	509,433 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 13	Team 14	Team 15	Team 16
Classement feuilles de route (par poule)	1	4	3	1
Rentabilité (50%)	2e	4e	3e	1e
Chiffre d'affaires (25%)	1e	4e	3e	2e
Endettement (25%)	1e	3e	4e	2e

Année 4

Team 17	Team 18	Team 19	Team 20
Latelier Padel	Impérial padel	MCDC PADEL	ZENORA
Chaque coup devient une oeuvre d'art.	Le jeu dans sa plus belle expression.	le padel autrement	Le prestige du padel

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	185,000 €	241,650 €	211,650 €	266,650 €

Activité en France

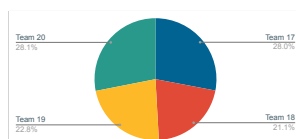
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	1	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	OUI	NON
Nombre d'établissement(s) en service	3	3	2	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	200,000 €	300,000 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	3	2	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	4	0	0
Nombre total de coaches qui travaillent	20	20	15	12
Dont coaches dédiés PADEL	10	14	9	8
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	10	6	6	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	55,000 €	50,000 €	50,000 €	60,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	53,750 €	43,750 €	50,000 €	60,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	150,000 €	50,000 €	50,000 €	60,000 €
Budget publicité offline	100,000 €	50,000 €	50,000 €	70,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	150,000 €	50,000 €	50,000 €	60,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,500 €	7,000 €	7,000 €	6,250 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,300 €	8,000 €	8,000 €	7,250 €

RESULTATS PADEL	Team 17	Team 18	Team 19	Team 20
Capacité d'accueil PADEL	400	560	360	320
Parts de marché PADEL	285	215	232	286
Parts de marché PADEL %	28.00%	21.12%	22.79%	28.09%
Capacité d'accueil restante	115	345	128	34

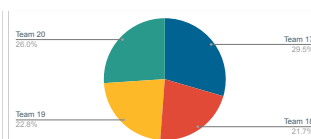
RESULTATS PICKLEBALL	Team 17	Team 18	Team 19	Team 20
Capacité d'accueil totale	400	240	240	160
Parts de marché PICKLEBALL	162	119	125	143
Parts de marché pickleball %	29.51%	21.68%	22.77%	26.05%
Capacité d'accueil restante	238	121	115	17



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



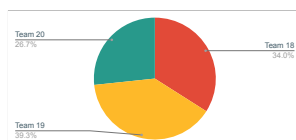
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	2	2	1
Nombre d'établissement(s) en service	0	2	2	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	8	8	3
Nombre total de coaches qui travaillent	0	8	8	3
Salaire annuel d'un coach / renommée	0	15,000	25,000	25,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	0	50,000	50,000	30,000
Budget publicité offline	0	50,000	50,000	40,000
Prix d'une année de coaching Padel	0	5,000	5,000	4,500

RESULTATS PADEL	Team 17	Team 18	Team 19	Team 20
Capacité d'accueil PADEL	0	320	320	120
Parts de marché PADEL	0	163	177	120
Parts de marché PADEL %	0.00%	34.00%	39.33%	26.67%
Capacité d'accueil restante	0	167	143	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	9,686,200 €	8,944,000 €	9,503,000 €	9,484,250 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,035,100 €	3,222,000 €	3,509,000 €	3,364,250 €
Achats & charges externes	932,400 €	999,600 €	885,000 €	718,400 €
Impôts et taxes	167,294 €	194,513 €	338,228 €	422,225 €
Charges de personnel	1,295,911 €	1,311,500 €	1,145,740 €	986,600 €
Dotations aux Amortissements	280,000 €	340,000 €	280,000 €	210,000 €
Charges financières & exceptionnelles	25,613 €	17,500 €	40,000 €	10,000 €
Produits financiers & exceptionnels	185,000 €	241,650 €	211,650 €	266,650 €
Résultat net de l'année	518,882 €	600,538 €	1,031,683 €	1,283,675 €
En % du chiffre d'affaires	17.10%	18.64%	29.40%	38.16%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,644,979 €	2,844,778 €	3,357,244 €	3,508,775 €
Solde en banque en fin d'année	1,308,398 €	912,623 €	2,425,473 €	2,801,000 €

Capacité d'emprunt	5,466,538 €	5,861,709 €	6,426,264 €	7095,325 €
Dettes/capitaux propres	14.38%	13.60%	24.29%	13.71%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	256,125 €	233,333 €	550,000 €	100,000 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 17	Team 18	Team 19	Team 20
Classement feuilles de route (par poule)	4	3	2	1
Rentabilité (50%)	4e	3e	2e	1e
Chiffre d'affaires (25%)	1e	4e	2e	3e
Endettement (25%)	3e	1e	4e	2e

Année 4

Team 21	Team 22	Team 23	Team 24
Pulse Padel	Royal Padel Club	Vibora	Padel rush
<i>feel the pulse</i>	<i>Excellence à chaque échange</i>	<i>Hit hard, play smart</i>	<i>Plus qu'un sport, une expérience</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	232,100 €	208,750 €	220,400 €	216,650 €

Activité en France

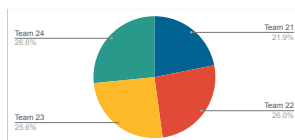
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	2	3	3	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	0	0	0	-6
Nombre total de coachs qui travaillent	16	17	12	13
Dont coachs dédiés PADEL	10	12	8	9
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	6	5	4	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	60,000 €	65,000 €	55,000 €	50,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	54,000 €	54,250 €	54,333 €	48,750 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	40,000 €	100,000 €	75,000 €	100,000 €
Budget publicité offline	30,000 €	50,000 €	50,000 €	55,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	25,000 €	60,000 €	50,000 €	80,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	7,000 €	6,700 €	6,500 €	6,400 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	8,000 €	7,700 €	7,750 €	7,300 €

RESULTATS PADEL	Team 21	Team 22	Team 23	Team 24
Capacité d'accueil PADEL	400	480	320	360
Parts de marché PADEL	222	264	260	270
Parts de marché PADEL %	21.85%	25.98%	25.59%	26.57%
Capacité d'accueil restante	178	216	60	90

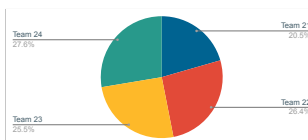
RESULTATS PICKLEBALL	Team 21	Team 22	Team 23	Team 24
Capacité d'accueil totale	240	200	160	160
Parts de marché PICKLEBALL	113	145	140	152
Parts de marché pickleball %	20.55%	26.36%	25.45%	27.64%
Capacité d'accueil restante	127	55	20	8



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



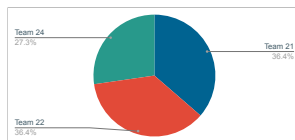
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	1	1	1
Nombre d'établissement(s) en service	1	1	1	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	4	4	0	3
Nombre total de coachs qui travaillent	4	4	0	3
Salaire annuel d'un coach / renommée	35,000 €	30,000 €	24,000 €	20,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	50,000	120,000	50,000	60,000
Budget publicité offline	50,000	50,000	50,000	40,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,000	4,900	4,400	4,999

RESULTATS PADEL	Team 21	Team 22	Team 23	Team 24
Capacité d'accueil PADEL	160	160	0	120
Parts de marché PADEL	160	160	0	120
Parts de marché PADEL %	36.36%	36.36%	0.00%	27.27%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	8,688,000 €	10,999,500 €	8,930,100 €	11,780,180 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,258,000 €	3,669,300 €	2,775,000 €	3,437,480 €
Achats & charges externes	721,400 €	1,021,000 €	733,400 €	976,000 €
Impôts et taxes	300,571 €	276,353 €	289,972 €	358,390 €
Charges de personnel	1,294,500 €	1,417,972 €	851,111 €	904,235 €
Dotations aux Amortissements	250,000 €	310,000 €	210,000 €	310,000 €
Charges financières & exceptionnelles	2,917 €	6,667 €	24,000 €	13,333 €
Produits financiers & exceptionnels	232,100 €	208,750 €	220,400 €	216,650 €
Résultat net de l'année	918,713 €	844,059 €	884,917 €	1,092,171 €
En % du chiffre d'affaires	28.20%	23.06%	31.96%	31.77%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,591,101 €	3,393,611 €	2,929,423 €	3,989,940 €
Solde en banque en fin d'année	1,328,338 €	1,799,964 €	2,409,596 €	2,638,330 €

Capacité d'emprunt	5,434,944 €	7,010,869 €	5,809,275 €	8,021,489 €
Dettes/capitaux propres	12.01%	10.19%	20.13%	13.02%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	46,667 €	100,000 €	360,000 €	200,000 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 21	Team 22	Team 23	Team 24
Classement feuilles de route (par poule)	4	2	3	1
Rentabilité (50%)	4e	2e	3e	1e
Chiffre d'affaires (25%)	4e	2e	3e	1e
Endettement (25%)	2e	1e	4e	3e

Année 4

Team 25	Team 26	Team 27	Team 28
Maison Padel	Riviera padel club	Aureo Padel	LePavillon
<i>L'art de vivre le Padel</i>	<i>Born to play padel</i>	<i>L'excelence à son court</i>	<i>Prestige, Padel, Perfection : atteignez l'Excelence</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	193,350 €	187,500 €	213,350 €	200,850 €

Activité en France

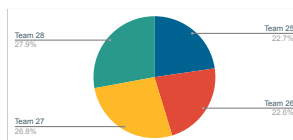
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	NON	OUI	NON
Nombre d'établissement(s) en service	4	3	3	4
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	400,000 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	4	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	8	0	0	0
Nombre total de coachs qui travaillent	24	12	20	16
Dont coachs dédiés PADEL	18	8	13	12
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	6	4	7	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	60,000 €	52,000 €	65,000 €	60,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	58,500 €	57,000 €	68,750 €	60,626 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	150,000 €	120,000 €	175,000 €	300,000 €
Budget publicité offline	75,000 €	75,000 €	125,000 €	150,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	70,000 €	100,000 €	125,000 €	200,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,900 €	6,500 €	6,200 €	5,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,900 €	7,500 €	7,200 €	6,000 €

RESULTATS PADEL	Team 25	Team 26	Team 27	Team 28
Capacité d'accueil PADEL	720	320	520	480
Parts de marché PADEL	231	230	273	284
Parts de marché PADEL %	22.69%	22.59%	26.82%	27.90%
Capacité d'accueil restante	489	90	247	196

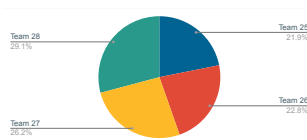
RESULTATS PICKLEBALL	Team 25	Team 26	Team 27	Team 28
Capacité d'accueil totale	240	160	280	160
Parts de marché PICKLEBALL	120	125	144	160
Parts de marché pickleball %	21.86%	22.77%	26.23%	29.14%
Capacité d'accueil restante	120	35	136	0



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



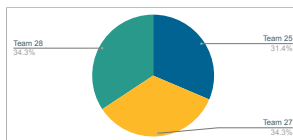
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	1	1
Nombre d'établissement(s) en service	1	0	1	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	4	0	4	4
Nombre total de coachs qui travaillent	4	0	4	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	10,000	0	10,000	10,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	10,000	0	20,000	20,000
Budget publicité offline	10,000	0	20,000	20,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,500	0	5,500	5,500

RESULTATS PADEL	Team 25	Team 26	Team 27	Team 28
Capacité d'accueil PADEL	160	0	160	160
Parts de marché PADEL	141	0	154	154
Parts de marché PADEL %	31.40%	0.00%	34.30%	34.30%
Capacité d'accueil restante	19	0	6	6



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	10,564,800 €	8,177,058 €	11,994,400 €	9,956,398 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,317,400 €	2,432,500 €	3,576,400 €	3,227,000 €
Achats & charges externes	1,070,600 €	644,800 €	1,106,000 €	1,263,000 €
Impôts et taxes	95,029 €	240,411 €	194,336 €	170,677 €
Charges de personnel	1,673,034 €	816,556 €	1,539,405 €	1,192,644 €
Dotations aux Amortissements	370,000 €	180,000 €	310,000 €	270,000 €
Charges financières & exceptionnelles	0 €	0 €	40,000 €	2,500 €
Produits financiers & exceptionnels	193,350 €	187,500 €	213,350 €	200,850 €
Résultat net de l'année	302,087 €	798,233 €	600,009 €	529,030 €
En % du chiffre d'affaires	9.11%	30.35%	16.78%	16.39%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,756,775 €	2,088,944 €	2,814,866 €	2,483,454 €
Solde en banque en fin d'année	281,804 €	1,429,355 €	1,639,202 €	1,004,131 €

Capacité d'emprunt	6,018,522 €	4,537,477 €	5,435,395 €	5,396,232 €
Dettes/capitaux propres	3.11%	10.06%	25.50%	6.13%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	0 €	0 €	600,000 €	0 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 25	Team 26	Team 27	Team 28
Classement feuilles de route (par poule)	1	4	1	3
Rentabilité (50%)	2e	4e	1e	3e
Chiffre d'affaires (25%)	2e	4e	1e	3e
Endettement (25%)	1e	3e	4e	2e

Année 4

Team 29	Team 30	Team 31	Team 32
L'Arène Padel	PadelCoaching	Le Court	Grandsetpadel
Entrez dans l'arène, restez pour le club !	L'énergie du jeu, la passion du padel	Ici, tout se joue.	where every moments counts

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	223,350 €	245,850 €	218,350 €	243,750 €

Activité en France

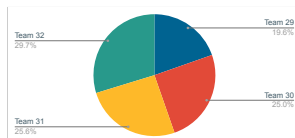
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	NON	OUI	OUI	NON
Nombre d'établissement(s) en service	2	3	2	4
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	3	-1	4	0
Nombre total de coachs qui travaillent	9	19	16	16
Dont coachs dédiés PADEL	5	12	14	10
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	3	7	2	6
Salaire annuel d'un coach / renommée	65,000 €	75,000 €	75,000 €	75,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	59,250 €	62,500 €	73,500 €	67,500 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	30,000 €	90,000 €	80,000 €	70,000 €
Budget publicité offline	30,000 €	50,000 €	50,000 €	40,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	20,000 €	70,000 €	60,000 €	80,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	7,000 €	6,800 €	7,000 €	6,850 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	8,000 €	7,600 €	8,000 €	7,500 €

RESULTATS PADEL	Team 29	Team 30	Team 31	Team 32
Capacité d'accueil PADEL	200	480	560	400
Parts de marché PADEL	200	255	261	303
Parts de marché PADEL %	19.63%	25.02%	25.61%	29.74%
Capacité d'accueil restante	0	225	299	97

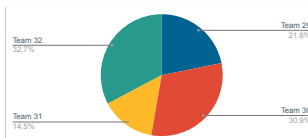
RESULTATS PICKLEBALL	Team 29	Team 30	Team 31	Team 32
Capacité d'accueil totale	120	280	80	240
Parts de marché PICKLEBALL	120	170	80	180
Parts de marché pickleball %	21.82%	30.91%	14.55%	32.73%
Capacité d'accueil restante	0	110	0	60



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



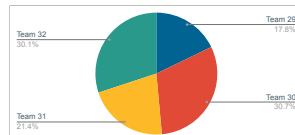
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	2	1	2
Nombre d'établissement(s) en service	1	2	1	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	2	6	4	8
Nombre total de coachs qui travaillent	2	6	4	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	20,000	35,000	20,000	35,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	25,000	100,000	30,000	100,000
Budget publicité offline	25,000	50,000	30,000	70,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,400	4,500	5,000	5,000

RESULTATS PADEL	Team 29	Team 30	Team 31	Team 32
Capacité d'accueil PADEL	80	240	160	320
Parts de marché PADEL	80	138	96	135
Parts de marché PADEL %	17.82%	30.73%	21.38%	30.07%
Capacité d'accueil restante	0	102	64	185



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	6,076,000 €	10,671,000 €	9,907,000 €	12,752,550 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,792,000 €	3,647,000 €	2,947,000 €	4,100,550 €
Achats & charges externes	473,800 €	1,109,600 €	776,400 €	1,041,600 €
Impôts et taxes	389,626 €	147,573 €	149,396 €	325,075 €
Charges de personnel	801,880 €	1,835,960 €	1,475,200 €	1,685,400 €
Dotations aux Amortissements	150,000 €	340,000 €	250,000 €	300,000 €
Charges financières & exceptionnelles	14,167 €	0 €	49,167 €	0 €
Produits financiers & exceptionnels	223,350 €	245,850 €	218,350 €	243,750 €
Résultat net de l'année	1,185,878 €	459,718 €	465,188 €	992,225 €
En % du chiffre d'affaires	42.47%	12.61%	15.79%	24.20%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1,863,279 €	2,792,933 €	3,088,417 €	4,057,361 €
Solde en banque en fin d'année	1,729,571 €	640,506 €	2,454,479 €	2,462,436 €

Capacité d'emprunt	3,710,265 €	6,038,294 €	5,860,771 €	8,389,647 €
Dettes/capitaux propres	28.49%	4.77%	27.04%	7.46%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	226,667 €	0 €	766,667 €	0 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 29	Team 30	Team 31	Team 32
Classement feuilles de route (par poule)	4	2	3	1
Rentabilité (50%)	4e	3e	2e	1e
Chiffre d'affaires (25%)	4e	2e	3e	1e
Endettement (25%)	4e	1e	3e	2e

Année 4

Team 33	Team 34	Team 35	Team 36
Online	Maison paddle	élite padel	L'ADRESSE
Online	L'élégance au cœur du jeu	Excellence à chaque échange	L'art de jouer aux bonnes adresses.

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	0 €	241,650 €	208,350 €	227,100 €

Activité en France

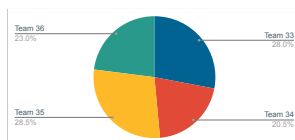
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	NON	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	3	3	3	2
Augmentation de l'emprunt	150,000 €	0 €	0 €	150,000 €
Durée de l'emprunt en année	6	0	0	2
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	0	0	3
Nombre total de coaches qui travaillent	20	12	12	18
Dont coaches dédiés PADEL	13	8	8	8
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	7	4	4	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	55,000 €	65,000 €	72,000 €	70,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	58,750 €	60,000 €	71,500 €	70,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	220,000 €	30,000 €	160,000 €	60,000 €
Budget publicité offline	80,000 €	30,000 €	70,000 €	30,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	30,000 €	20,000 €	80,000 €	110,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,500 €	6,500 €	6,100 €	6,500 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	6,000 €	7,500 €	6,800 €	7,800 €

RESULTATS PADEL	Team 33	Team 34	Team 35	Team 36
Capacité d'accueil PADEL	520	320	320	320
Parts de marché PADEL	285	209	290	234
Parts de marché PADEL %	28.00%	20.53%	28.49%	22.99%
Capacité d'accueil restante	235	111	30	86

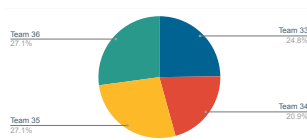
RESULTATS PICKLEBALL	Team 33	Team 34	Team 35	Team 36
Capacité d'accueil totale	280	160	160	320
Parts de marché PICKLEBALL	136	115	149	149
Parts de marché pickleball %	24.77%	20.95%	27.14%	27.14%
Capacité d'accueil restante	144	45	11	171



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



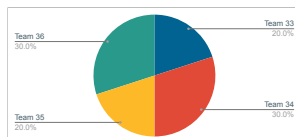
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	1	1	1
Nombre d'établissement(s) en service	1	1	1	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	2	3	2	3
Nombre total de coaches qui travaillent	2	3	2	3
Salaire annuel d'un coach / renommée	21,000	17,000	26,000	25,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	50,000	12,000	90,000	25,000
Budget publicité offline	20,000	12,000	50,000	15,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,000	5,000	4,700	5,000

RESULTATS PADEL	Team 33	Team 34	Team 35	Team 36
Capacité d'accueil PADEL	80	120	80	120
Parts de marché PADEL	80	120	80	120
Parts de marché PADEL %	20.00%	30.00%	20.00%	30.00%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	9,257,300 €	8,288,000 €	8,588,600 €	8,808,200 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,783,500 €	2,821,000 €	3,158,200 €	3,283,200 €
Achats & charges externes	1,041,000 €	562,400 €	908,400 €	766,400 €
Impôts et taxes	9,595 €	313,435 €	273,887 €	234,985 €
Charges de personnel	1,334,558 €	1,019,510 €	1,103,104 €	1,529,460 €
Dotations aux Amortissements	310,000 €	210,000 €	210,000 €	250,000 €
Charges financières & exceptionnelles	42,563 €	0 €	32,500 €	7,500 €
Produits financiers & exceptionnels	0 €	241,650 €	208,350 €	227,100 €
Résultat net de l'année	45,784 €	957,305 €	838,660 €	721,955 €
En % du chiffre d'affaires	1.64%	33.93%	26.55%	21.99%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1,270,871 €	2,843,253 €	2,154,752 €	2,217,334 €
Solde en banque en fin d'année	-197,868 €	1,926,688 €	1,698,639 €	977,319 €

Capacité d'emprunt	2,442,613 €	5,973,070 €	4,135,618 €	4,724,683 €
Dettes/capitaux propres	44.51%	99.7%	31.53%	12.31%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	491,667 €	0 €	500,000 €	75,000 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 33	Team 34	Team 35	Team 36
Classement feuilles de route (par poule)	4	1	3	2
Rentabilité (50%)	4e	1e	3e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	1e	4e	3e	2e
Endettement (25%)	4e	1e	3e	2e

Année 4

Team 37	Team 38	Team 39	Team 40
Smash & Co	smash 38	SKY PADEL	Padel n°go
<i>Du premier service au dernier smash.</i>	<i>break the wall</i>	<i>JOUEZ AU SOMMET !</i>	<i>l'excellence à chaque coup</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	238,350 €	193,350 €	182,500 €	160,000 €

Activité en France

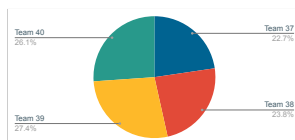
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	NON	NON	NON	NON
Nombre d'établissement(s) en service	3	3	5	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	70,000 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	3
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	0	0	0	0
Nombre total de coachs qui travaillent	10	12	20	12
Dont coachs dédiés PADEL	7	8	12	8
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	3	4	8	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	60,000 €	75,000 €	75,000 €	55,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	58,750 €	60,750 €	58,750 €	60,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	90,000 €	120,000 €	140,000 €	150,000 €
Budget publicité offline	50,000 €	90,000 €	140,000 €	150,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	20,000 €	100,000 €	85,000 €	100,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,500 €	6,499 €	6,750 €	7,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,000 €	7,399 €	7,750 €	7,500 €

RESULTATS PADEL	Team 37	Team 38	Team 39	Team 40
Capacité d'accueil PADEL	280	320	480	320
Parts de marché PADEL	231	243	279	266
Parts de marché PADEL %	22.67%	23.85%	27.38%	26.10%
Capacité d'accueil restante	49	77	201	54

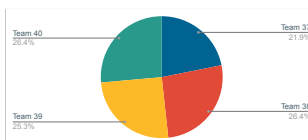
RESULTATS PICKLEBALL	Team 37	Team 38	Team 39	Team 40
Capacité d'accueil totale	120	160	320	160
Parts de marché PICKLEBALL	120	145	139	145
Parts de marché pickleball %	21.86%	26.41%	25.32%	26.41%
Capacité d'accueil restante	0	15	181	15



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



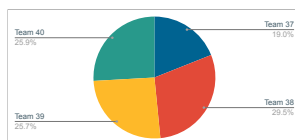
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	3	2	1
Nombre d'établissement(s) en service	1	3	2	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	4	12	8	9
Nombre total de coachs qui travaillent	4	12	8	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	10,000	40,000	25,000	20,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	70,000	60,000	80,000	150,000
Budget publicité offline	40,000	40,000	80,000	150,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,000	5,199	5,000	5,500

RESULTATS PADEL	Team 37	Team 38	Team 39	Team 40
Capacité d'accueil PADEL	160	480	320	160
Parts de marché PADEL	85	192	115	116
Parts de marché PADEL %	18.97%	29.46%	25.67%	25.89%
Capacité d'accueil restante	75	348	205	44



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	8,034,500 €	8,692,030 €	11,977,000 €	9,427,500 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,766,500 €	3,338,380 €	3,535,500 €	3,587,500 €
Achats & charges externes	728,400 €	1,085,600 €	1,321,200 €	1,158,400 €
Impôts et taxes	305,493 €	145,738 €	22,853 €	330,408 €
Charges de personnel	827,480 €	1,568,677 €	1,905,055 €	1,032,800 €
Dotations aux Amortissements	210,000 €	270,000 €	360,000 €	210,000 €
Charges financières & exceptionnelles	0 €	7,500 €	23,333 €	7,667 €
Produits financiers & exceptionnels	238,350 €	193,350 €	182,500 €	160,000 €
Résultat net de l'année	933,478 €	454,215 €	85,559 €	1,008,225 €
En % du chiffre d'affaires	33.74%	13.61%	2.42%	28.10%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,809,395 €	2,204,511 €	2,144,476 €	2,531,372 €
Solde en banque en fin d'année	1,884,888 €	657,249 €	237,329 €	1,805,113 €

Capacité d'emprunt	5,913,298 €	4,792,284 €	4,516,100 €	5,219,002 €
Dettes/capitaux propres	9,82%	8.81%	15.25%	15.67%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	0 €	75,000 €	350,000 €	113,333 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 37	Team 38	Team 39	Team 40
Classement feuilles de route (par poule)	1	2	4	2
Rentabilité (50%)	1e	3e	4e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	4e	3e	1e	2e
Endettement (25%)	2e	1e	3e	4e